

ОТЗЫВ
научного руководителя Ключникова Игоря Константиновича
на диссертацию Саакян Татьяны Васильевны на тему
«Направления повышения эффективности бюджетного процесса в части
субсидирования юридических лиц»,
представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по научной
специальности 5.2.4. «Финансы»

Соискатель Саакян Татьяна Васильевна более двух десятилетий занимается практическими вопросами организации и регулирования бюджетных отношений, а также методическим обеспечением бюджетного процесса и методологией контроля качества финансового управления, учета и отчетности.

Обширный опыт и накопленные знания в сфере правового регулирования бюджетных правоотношений в бюджетной сфере, а также в части методологии бюджетного процесса во взаимодействии с целями и задачами устойчивого развития позволили соискателю всесторонне изучить такую чрезвычайно сложную и малоизученную проблему, как бюджетный процесс в части субсидирования юридических лиц, а также выявить и рассмотреть условия и направления повышения эффективности субсидирования.

В период работы над диссертацией Саакян Т. В. проявила блестящие творческие способности нестандартно осмысливать имеющуюся информацию, что позволило найти новый ракурс к рассмотрению бюджетного процесса в части субсидирования и решения сложных государственных проблем, требующих учета современных реалий для достижения национальных целей развития страны. Соискатель рассматривал субсидирование как динамичный процесс в логике решения бюджетных задач, неразрывно связанных с реализацией целей устойчивого развития с ориентацией не только на текущие, но и долгосрочные проблемы. Такой подход позволил Саакян Т. В. проанализировать финансово-экономическое содержание и последствия нормативно-правовых, организационных и управленческих процессов, связанных с выбором направлений и конкретных бенефициаров субсидий, а также определением результатов субсидирования.

Со второй половины 1990-х годов до недавнего времени Саакян Т. В. работала в разных подразделениях и на разных должностях в Минфине РФ. С 2009 г. соискатель сочетает работу в Минфине с научно-преподавательской деятельностью на факультете социальных наук Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

В период подготовки диссертации Саакян Т. В. работала в Центре бюджетных реформ и руководила Департаментом содействия организации бюджетного процесса ФГБУ «НИФИ Минфина России», а также была прикреплена в качестве экстерна для сдачи кандидатских экзаменов в Автономную некоммерческую организацию высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака» по научной специальности 5.2.4 «Финансы». Научная стажировка была пройдена ею в Центре финансов государственных и муниципальных учреждений ФГБУ «НИФИ Минфина России» в период с 15.03.2024 по 15.03.2025 г.

При подготовке диссертации Саакян Т. В. продемонстрировала способность творчески, а при необходимости и нестандартно решать сложные научные проблемы. При этом соискатель умело и обоснованно использует различные методы научного анализа, такие как количественное и качественное сравнение и сопоставление, абстрагирование, индукцию и дедукцию, а также специальные методы: статистический анализ данных, функциональный и структурный анализ, методы оценки социальной и экономической эффективности. Соискателем опубликовано 10 научных работ, в том числе 8 статей в периодических изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего

образования РФ. Результаты исследования прошли апробацию на двух научных конференциях, получили одобрение научного сообщества и имеют практическое значение для совершенствования бюджетного процесса в части субсидирования коммерческих организаций.

Соискатель поднимает и решает важные проблемы, лежащие в рамках предметной области специальности 5.2.4, структура работы соответствует заявленной цели и поставленным задачам, содержание и выводы имеют теоретическое и практическое значение. Работа Саакян Т. В. соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Научный руководитель
доктор экономических наук,
профессор, главный научный сотрудник,
научный руководитель АНО ВО
«Международный банковский институт
имени Анатолия Собчака»
08.00.10 – Финансы, денежное обращение
и кредит

Адрес:

191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»

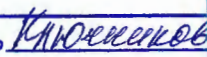
Тел./факс: (812) 571-65-55; (812) 494-05-18

Сайт: <https://www.ibispb.ru/>

Электронная почта: igorkl@list.ru



Ключников Игорь Константинович

Подпись 
Начальник отдела кадров
АНО ВО «МБИ имени Анатолия Собчака»

26-08-2025 

